

Yöneticiler için Bilanço Okuma Eğitimi

Eğitmen: Nedim Narlı

Tarih: 5 Mart 2021

Saat: 09.30-13.30

Platform: Zoom

Eğitim İçeriği:

- Genel Olarak Mali Analiz
 - Temel Analiz (Makro Analiz)
 - Teknik Analiz (Mikro Analiz)
- Temel Analiz
 - Trendler ve Ekonomik Temel Terminoloji
 - Dış Çevre Analizi (Dünya Ekonomisi ve Siyasetinin Kurumlarımıza Etkisi)
 - Yakın Çevre Analizi (Türkiye ve Bölge Ekonomisi ve Siyasetinin Kurumlarımıza Etkisi)
 - Sektör Analizi (Sektördeki Gelişmelerin Kurumlarımıza Etkisi)
- Müşteri Sektörü / Tedarik Sektörü / Mali Piyasalar
 - Pazar Analizi
 - Ekonomik ve Öncü Göstergeler
 - Tahminler (Kur, Fiyat, Faiz)
- Teknik Analiz
 - Ölçme Sistemleri ve Mali Tablo Analizlerinin Yönetimsel Yapı İçinde Yeri
 - Basel II ve Kredi Risk Derecelendirme
 - Genel Terminoloji
- Tek Düzen Hesap Planı
- Mizan Tablosu
- Bilanço Tablosu
- Gelir Tablosu (EBİT EBİTDA)
- Nakit Akış Tablosu
- Uygulama
 - Yatay Analiz
- Karşılaştırmalı Analiz
- Trend Analizi
 - Dikey Analiz
 - Rasyo Analizleri
- Likitide Rasyoları (Cari Oran, Asid Test, Hazır Değer Oranı)
- Borçlanma Rasyoları (Finansal Kaldıraç, Finansman Oranı)
- Faaliyet ve Verimlilik Rasyoları (Stok Devir Hızı, Alacak Devir Hızı, Diğer Devir Hızları)
- Karlılık Rasyoları
 - Başbaşı Noktası Analizi
 - Net İşletme Sermayesi Analizi



Nedim NARLI

Yönetim Danışmanı - Rönesans Değişim ve Yönetişim Bilimleri Enstitüsü

ODTÜ Ekonomi & İstatistik Bölümünü 1979 yılında Yüksek Şeref derecesi ile bitirdikten sonra aynı fakültede Ekonomi bölümünde Master yaptı. Çalışma hayatına 1978 yılında henüz üniversitede okurken bir gazetede ekonomi muhabiri olarak başladı. Okulu bitirdikten sonraki ilk işi T. Sınai Kalkınma Bankasında (TSKB) Araştırma & Planlama bölümünde uzman yardımcısı göreviydi. Dünya Bankasının Türkiye için geliştirdiği bir plan modelinde çalışmak üzere TSKB tarafından seçilerek ABD'ne gönderildi. TSKB'de Yatırım Projesi ve Fizibilite Etüdü Hazırlamayı, Firma Bilanço ve Kar-Zarar tablolarından Mali Analiz yapmayı öğrendi. TSKB'yi takiben İktisat Bankasına transfer oldu, burada müşterilerin mali durumlarını değerlendirip kredibilite raporlarını hazırladı. 1987 yılında bir dış ticaret şirketinde (Degere AŞ.) Mali İşler müdürü oldu. 7 sene Mali İşler, Muhasebe, Finansman ve Dış Ticaret yöneticisi olarak çalıştı. Bunun yanı sıra eski SSCB, Türkiye ve Irak arasında oluşturulan ithalat-ihracat projelerinin finansmanı ile uğraştı. Bu amaçla, Londra, Zürih, Paris ve Moskova'daki bazı bankalarda kredi limitleri oluşturdu. Buna paralel olarak Rus ortak (Soyuzchimexport) ile birlikte kurulan bir iştirakin Genel Müdürlüğünü yaptı. Daha sonra Anadolu Grubunda (Efes Pilsen) Doğu Avrupa ve eski SSCB ülkelerine bakan "Yatırım Koordinatörü" oldu. Türki Cumhuriyetlerde ve Rusya Federasyonunda özelleştirme ihalelerine teklif hazırladı, Coca Cola Şişeleme Tesislerinin kurulmasında, Kazakistan'da Bira Fabrikası alınmasında, Rusya'da malt ve bira fabrikalarının kurulmasında aktif yönetici olarak çalıştı. Daha sonra Şişecam'a transfer oldu. Şişecam'ın Rusyadaki ilk şişe üretim fabrikasını kuran ekipte Genel Müdür olarak çalıştı. Bu fabrikada hem kurucu ve hem de işletmecisi genel müdür olarak çok başarılı işlere imza attı. Rusya'da son olarak endüstriyel mutfak cihazları üreten bir fabrikanın (Oztiinoks OOO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü olarak çalışırken ailevi nedenlerle İstanbul'a dönmek zorunda kaldı. İstanbul'da Otomotiv Yan Sanayinde faaliyet gösteren Formplast Ltd'nin 5 yıl genel müdürlüğünü ve yaklaşık 2 yıl yönetim kurulu üyeliğini yaptı. Halen, Rönesans Değişim ve Yönetişim Bilimleri Enstitüsü'nün yürüttüğü yapılanma – yeniden yapılanma danışmanlık hizmetlerine liderlik eden Narlı'nın profesyonel meslek hayatının son 25 yılı genel müdürlük ve benzeri pozisyonlarda yöneticilik yaparak geçti. Rusça ve İngilizce bilen Narlı evli ve 2 çocuğu var. Gençliğinde kürek sporu yapan ve 1981 yılı "İki Tek Dümencili" kategorisinde Türkiye şampiyonu olan Narlı'nın 11 kez milli takım tecrübesi var.